



## ประกาศโรงพยาบาลสอยดาว

### เรื่อง นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลสอยดาว ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติราชบัญญัติ เบี่ยงข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ พระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ เพื่อรองรับภารกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) และสอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ(Integrity and Transparency Assessment : ITA)

โรงพยาบาลสอยดาว จึงขอกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของโรงพยาบาลสอยดาว ดังนี้

#### ๑. นโยบายด้านการวางแผนกำลังคน

วางแผนสนับสนุนและส่งเสริมให้มีโครงสร้าง ระบบงาน การจัดครอบอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภารกิจขององค์กรและเพียงพอ มีความคล่องตัวต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานของทุกหน่วยงานในองค์กร รวมทั้งมีระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพเข้มโถงกับผลตอบแทน และมีการกำหนดสมรรถนะและลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ท่องค์กรคาดหวัง

๑.๑ มีการทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระบบงานและการครอบอัตรากำลัง และการบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของโรงพยาบาลสอยดาว

๑.๒ จัดทำสมรรถนะของบุคลากร และนำสมรรถนะมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านสรรหา การเลื่อนขั้นเงินเดือนและปรับตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนการพัฒนาบุคลากรและการบริหารผลตอบแทน

#### ๒. นโยบายด้านการสรรหา

ดำเนินการสรรหาบุคลากรตามคุณลักษณะที่กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ในการสรรหาบุคลากรมาทดแทนโดยมีการวางแผนร่วมกันโดยมีการสรรหาโดยวิธีที่หลากหลาย และมีความโปร่งใส

๒.๑ ขอใช้บัญชีผู้สอบแข่งขันโดยเป็นการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามนโยบายการบริหารงานบุคคลระดับจังหวัด และกระทรวงสาธารณสุขกำหนด

๒.๒ ประกาศรับย้าย/รยยโอนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธี การบริหารตามนโยบายบริหารงานระดับจังหวัด และกระทรวงสาธารณสุขกำหนด

๒.๓ ประกาศรับสมัครคัดเลือก เพื่อเป็นลูกจ้างชั่วคราวรายวัน/รายค้าง และประกาศรับสมัครคัดเลือกบุคคล โดยประกาศทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาลสอยดาว

๒.๔ แต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหาและเลือกสรร จากผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ หลากหลายด้านเพื่อให้สามารถเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน

### ๓. นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

ดำเนินการด้านวางแผนพัฒนาบุคลากร เตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อให้เป็นบุคลากรผู้มีผลสัมฤทธิ์สูงและพัฒนาความรู้ทักษะและสมรรถนะ เพื่อให้สามารถรองรับภารกิจ และเกณฑ์การพัฒนาที่สอดคล้องกับบริบท วิสัยทัศน์ พันธกิจของโรงพยาบาล และเป็นไปตามนโยบายการบริหารงานบุคคลของกระทรวงสาธารณสุข ตามแนวทางปฏิบัติดังนี้

๓.๑ จัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี ให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการในการพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปตามบริบท วิสัยทัศน์ พันธกิจของโรงพยาบาล และเป็นไปตามนโยบายการบริหารบุคคลของกระทรวงสาธารณสุข

๓.๒ การจัดทำข้อมูลการพัฒนาบุคลากรเป็นรายบุคคล เพื่อกำหนดเป็นกรอบในการพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง

๓.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล มาใช้ในระบบงานพัฒนาบุคคล

๓.๔ ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเองตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นรายบุคคล

๓.๕ จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในสังกัดที่มีต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

### ๔. นโยบายด้านการรักษาไว้

มีแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายงาน แผนการสร้างบุคคลให้เป็น dirigent แห่งห้องทำงานบริหาร ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคคล การประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการและลูกจ้างประจำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานราชการ และพนักงานกระทรวงสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ และมีการยกย่องเชิญ เพื่อให้เกิดความผูกพันธ์ต่องค์กร ตามแนวทางการปฏิบัติดังนี้

๔.๑ จัดทำแผนพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมวัฒนธรรมยกย่องคนดี ทำดีชีวิชญ

๔.๒ จัดกิจกรรมยกย่องเชิดชู และส่งเข้ารับคัดเลือกข้าราชการดีเด่น คนดีศรีสาธารณะสุข

๔.๓ เสริมสร้างและความรู้เกี่ยวกับวินัย และรักษาวินัย เช่นให้ความรู้ให้กับบุคลากรเกี่ยวกับวินัยและการรักษาเรียบง่าย

๔.๔ ควบคุมให้มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากร เพื่อพิจารณาความต้องความชอบ เลื่อนขั้นประจำปี หากมีบุคลากรร้องเรียน และร้องขอความเป็นธรรม ให้เสนอผู้บังคับบัญชาพิจารณาโดยด่วน

### ๕. นโยบายด้านสวัสดิการค่าตอบแทน

จัดให้มีระบบการดูแลสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรระหว่างปฏิบัติงาน เกษียณ หรือเสียชีวิตขณะปฏิบัติหน้าที่ จัดให้มีการสื่อสารกับบุคลากรได้แก่การประชุมนิเทศก่อนการปฏิบัติงาน การซักซ้อมความเข้าใจระหว่างการปฏิบัติงาน และการเตรียมความพร้อมก่อนการเกษียณอายุราชการ โดยการปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรประเภทต่างๆ ได้แก่ ข้าราชการ, ลูกจ้างประจำ, พนักงานราชการ, พนักงานกระทรวงสาธารณสุข, ลูกจ้างชั่วคราว รายเดือน/รายวัน ตามสิทธิ์สวัสดิการดังนี้

๕.๑ ดูแลรักษาสิทธิ์สวัสดิการตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่จะได้รับ

๕.๒ การให้ได้รับค่าตอบแทนต่างๆ

๕.๓ จัดระบบสาธารณูปโภค อำนวยความสะดวก และความปลอดภัย

๕.๔ การให้ข้อมูลความรู้แก่เจ้าหน้าที่ โดยการประชุมนิเทศและการให้ความรู้สิทธิ์ สวัสดิการต่างๆ ได้แก่ ประกันสังคม สิทธิการลา ค่าตอบแทนต่างๆ

๖. นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อสุขภาพของบุคลากร

๖.๑ บุคลากรทุกคนจะต้องปฏิบัติตามหลัก ๕ ส (สะอาด สะอัด สะอุด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย) ในสถานที่ทำงานอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องอุบัติเหตุและโรคเนื่องจากการทำงาน

๖.๒ บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงของโรงพยาบาลและการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

๖.๓ โรงพยาบาลสอยดาว ได้ส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการการขับขี่ปลอดภัยเรือร่องโดยกำหนดให้พื้นที่โรงพยาบาลสอยดาว เป็นพื้นที่ส่วนหมกนิรภัยและคาดเข็มขัดนิรภัยทุกครั้ง

๖.๔ ลดอุบัติเหตุและป้องกันภัยให้บุคลากร เสพ ครอบครอง ใช้ จำก่าย หรือขยายสารเสพติดหรือใช้ยาผิดวัตถุประสงค์ ทั้งในและนอกสถานที่ทำงาน ตลอดจนระยะเวลาการทำงาน โดยกำหนดบทลงโทษขั้นรุนแรง และดำเนินการทางกฎหมายทันที ในกรณีที่ตรวจพบ

๖.๕ ไม่อนุญาตให้บุคลากรเสพเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ ยาเสพติดหรือสารเสพติด อื่นๆ ในโรงพยาบาล

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๗

||

(นายชัชวาล โภโค)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสอยดาว