



## ประกาศโรงพยาบาลสอยดาว

เรื่อง นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลสอยดาว ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ พระราชบัญญัติ  
ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการ  
บ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ เพื่อรองรับภารกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.  
๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) และสอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน  
ภาครัฐ(Integrity and Transparency Assessment : ITA)

โรงพยาบาลสอยดาว จึงขอกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็น  
แนวทางในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของโรงพยาบาลสอยดาว ดังนี้

### ๑. นโยบายด้านการวางแผนกำลังคน

วางแผนสนับสนุนและส่งเสริมให้มีโครงสร้าง ระบบงาน การจัดกรอบอัตรากำลังและการ  
บริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภารกิจขององค์กรและเพียงพอ มีความคล่องตัวต่อการขับเคลื่อนการ  
ดำเนินงานของทุกหน่วยงานในองค์กร รวมทั้งมีระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพเชื่อมโยงกับผลตอบแทน  
และมีการกำหนดสมรรถนะและลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ที่องค์กรคาดหวัง

๑.๑ มีการบททวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระบบงานและการรอบอัตรากำลัง และการ  
บริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของโรงพยาบาลสอยดาว

๑.๒ จัดทำสมรรถนะของบุคลากร และนำสมรรถนะมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหาร  
ทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านสรรหา การเลื่อนขั้นเงินเดือนและปรับตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน  
การวางแผนการพัฒนาบุคลากรและการบริหารผลตอบแทน

### ๒. นโยบายด้านการสรรหา

ดำเนินการสรรหาบุคลากรตามคุณลักษณะที่กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง  
ในการสรรหาบุคลากรมาทดแทนโดยมีการวางแผนร่วมกันโดยมีการสรรหาโดยวิธีที่หลากหลาย และมีความ  
โปร่งใส

๒.๑ ขอให้บันชีผู้สอบแข่งขันโดยเป็นการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามนโยบายการบริหารงาน  
บุคคลระดับจังหวัด และกระทรวงสาธารณสุข

๒.๒ ประกาศรับย้าย/รยโอนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธี การบริหารตามนโยบาย  
บริหารงานระดับจังหวัด และกระทรวงสาธารณสุขกำหนด

๒.๓ ประกาศรับสมัครคัดเลือก เพื่อเป็นลูกจ้างชั่วคราวรายวัน/รายคืน และประกาศรับ  
สมัครคัดเลือกบุคคล โดยประกาศทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาลสอยดาว

๒.๔ แต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหาและเลือกสรรจากผู้มีความรู้ความสามารถ  
หลากหลายด้านเพื่อให้สามารถเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับภารกิจของ  
หน่วยงาน

### ๓. นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

ดำเนินการด้านวางแผนพัฒนาบุคลากร เตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อให้เป็นบุคลากรผู้มีผลสัมฤทธิ์สูงและพัฒนาความรู้ทักษะและสมรรถนะ เพื่อให้สามารถรองรับภารกิจ และเกณฑ์การพัฒนาที่สอดคล้องกับบริบท วิสัยทัศน์ พันธกิจของโรงพยาบาล และเป็นไปตามนโยบายการบริหารงานบุคคลของกระทรวงสาธารณสุข ตามแนวปฏิบัติดังนี้

๓.๑ จัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี ให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการในการพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปตามบริบท วิสัยทัศน์ พันธกิจของโรงพยาบาล และเป็นไปตามนโยบายการบริหารบุคคลของกระทรวงสาธารณสุข

๓.๒ การจัดทำข้อมูลการพัฒนาบุคลากรเป็นรายบุคคล เพื่อกำหนดเป็นกรอบในการพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง

๓.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล มาใช้ในระบบงานพัฒนาบุคคล

๓.๔ ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเองตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นรายบุคคล

๓.๕ จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในสังกัดที่มีต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

### ๔. นโยบายด้านการรักษาไว้

มีแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายงานแผนการสร้างบุคคลให้ไปดำรงตำแหน่งทางการบริหาร ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคคล การประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการและลูกจ้างประจำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานราชการ และพนักงานกระทรวงสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ และมีการยกย่องเชญ เพื่อให้เกิดความผูกพันธ์ต่องค์กร ตามแนวทางการปฏิบัติดังนี้

๔.๑ จัดทำแผนพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมวัฒนธรรมยกย่องคนดี ทำดีชื่นชม

๔.๒ จัดกิจกรรมยกย่องเชิดชู และส่งเข้ารับคัดเลือกข้าราชการดีเด่น คนดีศรีสาธารณสุข

๔.๓ เสริมสร้างและความรู้เกี่ยวกับวินัย และรักษาวินัย เช่นให้ความรู้ให้กับบุคลากรเกี่ยวกับวินัยและการรักษา幣บวนัย

๔.๔ ควบคุมให้มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากร เพื่อพิจารณาความต้องความชอบ เลื่อนขั้นประจำปี หากมีบุคลากรร้องเรียน และร้องขอความเป็นธรรม ให้เสนอผู้บังคับบัญชาพิจารณาโดยด่วน

### ๕. นโยบายด้านสวัสดิการค่าตอบแทน

จัดให้มีระบบการคูดแลสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรระหว่างปฏิบัติงาน เกษียณ หรือเสียชีวิตขณะปฏิบัติหน้าที่ จัดให้มีการสื่อสารกับบุคลากรได้แก่การประชุมนิเทศก่อนการปฏิบัติงาน การซักซ้อมความเข้าใจระหว่างการปฏิบัติงาน และการเตรียมความพร้อมก่อนการเกษียณอายุราชการ โดยการปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรประเภทต่างๆ ได้แก่ ข้าราชการ, ลูกจ้างประจำ, พนักงานราชการ, พนักงานกระทรวงสาธารณสุข, ลูกจ้างชั่วคราว รายเดือน/รายวัน ตามสิทธิสวัสดิการดังนี้

๕.๑ ดูแลรักษาสิทธิสวัสดิการตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่จะได้รับ

๕.๒ การให้ได้รับค่าตอบแทนต่างๆ

๕.๓ จัดระบบสาธารณูปโภค อำนวยความสะดวก และความปลอดภัย

๕.๔ การให้ข้อมูลความรู้แก่เจ้าหน้าที่ โดยการประชุมนิเทศและการให้ความรู้ สิทธิสวัสดิการต่างๆ ได้แก่ ประกันสังคม สิทธิการลา ค่าตอบแทนต่างๆ

๖. นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อสุขภาพของบุคลากร

๖.๑ บุคลากรทุกคนจะต้องปฏิบัติตามหลัก ๕ ส (สะอาด สวยงาม สะอาด สุขาภิบาล และสร้างนิสัย) ในสถานที่ทำงานอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องอุบัติเหตุและโรคเนื่องจากการทำงาน

๖.๒ บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงของโรงพยาบาลและมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

๖.๓ โรงพยาบาลสอยดาว ได้ส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการการขับชี้ปลดภัยร้อยเปอร์เซ็นต์ โดยกำหนดให้พื้นที่โรงพยาบาลสอยดาว เป็นพื้นที่สวมหมวกนิรภัยและคาดเข็มขัดนิรภัยทุกครั้ง

๖.๔ สอดส่องดูแล และป้องกันมิให้บุคลากร เสพ ครอบครอง ใช้ แจกจ่าย หรือขายสารเสพติดหรือใช้ยาผิดวัตถุประสงค์ ทั้งในและนอกสถานที่ทำงาน ตลอดจนระยะเวลาการทำงาน โดยกำหนดบทลงโทษขั้นรุนแรง และดำเนินการทางกฎหมายทันที ในกรณีที่ตรวจพบ

๖.๕ ไม่อนุญาตให้บุคลากรเสพเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ ยาเสพติดหรือสารเสพติด อื่นๆ ในโรงพยาบาล

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๖

(นายชัชวาล โภโภ)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสอยดาว