

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลสอยดาว

ครั้งที่ ๘/๒๕๖๒

วันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๒

ณ ห้องประชุมโรงพยาบาลสอยดาว

.....

ผู้มาประชุม

๑. นายธวัช	คงคาลัย	ประธานกรรมการ
๒. นายชัชวาล	โกโค	กรรมการ
๓. นางสาวมรกต	ฤกษ์รัตนวารี	กรรมการ
๔. นายวิรัช	ไไทยนิยม	กรรมการ
๕. นายจตุรวิทย์	วรุณวานิชปัญญา	กรรมการ
๓. นางสาวกานต์สิรี	จิตรเอื้ออารีย์กุล	กรรมการ
๗. นางสาวชาดา	หอมสวัสดิ์	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม เนื่องจากติดราชการ

๑. นางประภัสสร	เจริญนาม	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๒. นางเกศรา	สิทธิประภา	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๓. นางปราณี	นามประดิษฐ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๔. นางบุรินทร์	คูหาทอง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๕. นางสาวน้ำค้าง	ไชยบุตร	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๖. นางสาวกาญจนา	ประทุมวรรณ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางชลดา	ผลศิริ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๒. นางดวงสมร	พลละคร	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๓. นายอุดมศักดิ์	ชัยยะ	เจ้าพนักงานสถิติชำนาญงาน
๔. นางนุชนาถ	โพธิ์พิทักษ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๕. นางสาวอารยา	ภูกองไชย	เจ้าพนักงานธุรการ
๖. นายพิเชษฐ์	เมตตา	Extern
๗. นางสาวญาณิศา	บุญย้อย	Extern
๘. นางสาวเพียงรวี	อารีนิจ	Extern

เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๓๐ น.

- วาระที่ ๑ : เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- ประธาน ๑) แนะนำ Extern
- นายพิเชษฐ์ เมตตา Extern
 - นางสาวญาณิศา บุญย้อย Extern
 - นางสาวเพ็ญรวี อารีนิจ Extern
- นิสิตแพทย์ชั้นปีที่ ๖ เข้าศึกษาและฝึกปฏิบัติงานรายวิชาเวชปฏิบัติทั่วไป ๑ กลุ่มที่ ๖ ปีการศึกษา ๒๕๖๒ ตั้งแต่วันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๒ – ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๒ จากโรงพยาบาลพระปกเกล้า
- ๒) แจ้งจากโรงพยาบาลพระปกเกล้าประสานให้โรงพยาบาลสอยดาวเป็นโรงพยาบาลนำร่องเรื่องการเชื่อมระบบข้อมูลคนไข้ ซึ่งจะสามารถเรียกดูข้อมูลคนไข้ได้ทั้ง รพ.พระปกเกล้า และโรงพยาบาลสอยดาว ผ่าศูนย์กลางฯ ดูเรื่องระบบ Pacs ให้เรียบร้อย เพื่อรองรับโครงการ
- ๓) สสจ.แจ้งตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ขอให้เบิกค่าชั้นสูตรพลิกศพ จากเงินงบประมาณก่อน ถ้าไม่พอค่อยเบิกจากเงินบำรุง
- ๔) แจ้งงานเลี้ยงเกษียณอายุราชการประจำปี ๒๕๖๒ ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี ในวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๖๒ ณ โรงแรมเคพีแกรนด์ จังหวัดจันทบุรี
- ที่ประชุม :** รับทราบ
- วาระที่ ๒ : รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๗/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๒
- ที่ประชุม :** รับรอง
- ที่ประชุม :** เห็นชอบ
- วาระที่ ๓ : เรื่องเพื่อพิจารณา
- คุณชาดา ๑) ขออนุมัติใช้ Plan fin (ตามเอกสารแนบ)
- กลุ่มบริหารงานทั่วไป ๒) ขอดัดหนี้สูญ ลูกหนี้ค่ารักษาชำระเงิน ปี๒๕๖๑ ผู้ป่วยนอก จำนวน ๔๖๗,๘๗๓.- บาท ผู้ป่วยใน จำนวน ๓๑๗,๕๓๘.-บาท ลูกหนี้ประกันสังคมกองทุนทดแทน (ทุพพลภาพ) ปี ๒๕๖๑ ผู้ป่วยใน จำนวน ๓,๘๑๙.-บาท ลูกหนี้ พรบ.ตั้งเบิก ปี ๒๕๖๑ ผู้ป่วยนอก จำนวน ๓,๔๙๑.-บาท
- ๓) ขออนุมัติใช้แผนการจ้าง พกส. ลช.และลูกจ้างรายวัน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ตามเอกสารแนบ)
- ที่ประชุม :** เห็นชอบ
- ๔) ขอมติที่ประชุมพิจารณา เรื่องการผ่านการอบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและช่วยปฏิบัติการแพทย์ขั้นพื้นฐาน (EMR) หลักสูตร ๔๐ ชั่วโมง ของ นาย ประจักษ์ ผดุงศรี และนายจเรวัตร สุทธิประเสริฐ ตำแหน่งพนักงานบริการ เพื่อขอปรับค่าจ้าง เป็น ๓๕๐ บาท
- ที่ประชุม :** เห็นชอบให้ปรับค่าจ้างได้ เนื่องจากเป็นการเรียนเพื่อนำมาใช้ในการทำงานโดยปรับเพิ่มค่าจ้าง ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๒
- คุณดวงสมร ๑) ขอจ้างลูกจ้างชั่วคราวรายวัน ตำแหน่งพนักงานช่วยเหลือคนไข้ เพื่อทดแทนลูกจ้างที่ลาออก
- กลุ่มการพยาบาล จำนวน ๒ อัตรา

ที่ประชุม : **เห็นชอบ**

วาระที่ ๔ : สรุปผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ

กลุ่มงานประกันสุขภาพยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์

๑) สรุปงาน CMI (ตามเอกสารแนบ)

๒) สรุปการเรียกเก็บ (ตามเอกสารแนบ)

ที่ประชุม : **รับทราบ**

กลุ่มการพยาบาล : ๑) สรุปผลการปฏิบัติงานเดือน สิงหาคม ๒๕๖๒

OPD	จำนวนผู้ป่วย OPD	๓,๓๔๕	ราย
	จำนวนผู้ป่วย Screen	๗,๑๖๐	ราย
ER	จำนวนผู้ป่วยทั้งหมด	๓,๑๖๐	ราย
	ผู้ป่วยอุบัติเหตุจราจร	๑๐๙	ราย
	ผู้ป่วยอุบัติเหตุทั่วไป	๙๒	ราย
	ผู้ป่วยทั่วไป	๒,๖๐๕	ราย
	ผู้ป่วย Refer/Dead	๑๐๕/๑	ราย
LR	จำนวนผู้คลอดปกติ/ผิดปกติ (ไทย ๑๘ ราย ต่างชาติ ๔ ราย)	๒๒/๐	ราย
	จำนวนเด็กเกิดมีชีพ (ไทย ๑๘ ราย ต่างชาติ ๔ ราย)	๒๒	ราย
	จำนวนเด็กน้ำหนักต่ำกว่า ๒,๕๐๐ gm (ไทย ๓๐ ราย ต่างชาติ ๐ ราย)	๐	ราย
OR	จำนวนผู้ป่วยผ่าตัด	๑๐	ราย
	ผ่าตัดเล็ก	๑๐	ราย
	ผ่าตัดใหญ่	-	ราย
	ในเวลา	๑๐	ราย
	นอกเวลา	-	ราย
W ๑	จำนวนผู้ป่วย Admit ทั้งหมด	๑๙๕	ราย
	ผู้ป่วย Dead	๔	ราย
	ผู้ป่วย Refer	๑๗	ราย
W ๒	จำนวนผู้ป่วย Admit ทั้งหมด	๑๖๑	ราย
	ผู้ป่วย Dead	๖	ราย
	ผู้ป่วย Refer	๑๑	ราย
สุขภาพจิต	จำนวนรับคำปรึกษา	๒๘๖	ราย
	จำนวนผู้ป่วยฆ่าตัวตายสำเร็จ/ไม่สำเร็จ	๑/๒	ราย

งานพัฒนาคุณภาพ : ๑) รายงานตัวชี้วัด ระดับโรงพยาบาลเดือน สิงหาคม ๒๕๖๒

- จำนวนผู้ป่วยนอนในโรงพยาบาล ๓๘๘ ราย

- จำนวนผู้ป่วยตายในโรงพยาบาล ๙ ราย
- อัตราตายรวม ๒.๓๒
- จำนวนวันนอน ๑,๓๒๖ วัน
- จำนวนผู้ป่วย Readmit ๑๓ ราย
- อัตรา Readmit ๓.๓๕
- น้ำหนักสัมพันธเฉลี่ยของผู้ป่วยในตามกลุ่มวินิจฉัยโรคร่วม (RW) ๐.๖๖
- อัตราการครองเตียง ๗๑.๒๙

ที่ประชุม : รับทราบ

ระบบบริหารความเสี่ยง : ๑) รายงานความเสี่ยง ประจำเดือนสิงหาคม ๒๕๖๒

(แยกระบบ จากโปรแกรม และสมุด RM ประจำหน่วยงาน)

Risk Level	PCT	PTC	IC	ENV	EQI	MET	IM	IT	HRD	MSO	NSO	ข้อร้องเรียน	Communication	ระบบ Refer	ระบบงาน	Identified	รวม
แดง																	
ส้ม																	
เหลือง	๑														๒		๓
เขียว	๑๗	๕	๑	๑๔	๔	๔	๖	๗	๔	๑	๑๖			๔	๘		๙๑
รวม	๑๘	๕	๑	๑๔	๔	๔	๖	๗	๔	๑	๑๖			๔	๑๐		๙๔
รวม	๙๔																

๒) รายงานความเสี่ยง เดือนสิงหาคม ๒๕๖๒ (แยกตามหน่วยงาน)

จากโปรแกรม และสมุด RM ประจำหน่วยงาน

ลำดับ	หน่วยงาน	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง	รวม	รวม
1.บริหาร	1.1 ธุรการ	1				1	1/1.18
	1.2 การเงิน	3				3	3/3.53
2.	ทันตกรรม					0	0
3.กลุ่มการพยาบาล	ER	15	1			16	16/18.83
	OPD	30				30	48/
	จุดคัดกรอง	9				9	56.47
	DM/HT	1				1	
	TB/HIV	5				5	
	ยาเสพติด	3				3	
	Ward 2	11				11	11/12.94
	ซักฟอก	2				2	2/2.35
4.	ศูนย์เวช	2	2			4	4/4.7
รวมความครอบคลุม $\frac{11 \times 100}{37} = 29.72\%$		82	3			85	100

ที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มบริหารงานทั่วไป :

๑) การติดตามความก้าวหน้างบลงทุน ปี ๒๕๖๒ (ตามเอกสารแนบ)

๒) การบริหารการเงินการคลังของหน่วยบริการสุขภาพ (CFO)

๒.๑) แฉ่งอัตราส่วนสภาพคล่องสินทรัพย์หมุนเวียน(Current Ratio) เดือน ส.ค.๒๕๖๒ =๑.๒๑

แฉ่งอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน (Quick Ratio) เดือน ส.ค. ๒๕๖๒ = ๐.๙๖

๒.๒) แฉ่งเงินบำรุงคงเหลือ ณ วันที่ ๓๑ ส.ค. ๒๕๖๒ ๔๖,๙๘๙,๕๙๙.๑๔ บาท

- เงินสดในมือ	๔,๒๘๔.๐๐ บาท
- เงินบำรุง	๙,๐๓๓,๓๕๘.๑๒ บาท
- เงินบริจาค	๑๕,๓๘๙,๔๕๐.๓๕ บาท
- เงินประกันสังคม	๑,๗๗๔,๓๘๗.๓๗ บาท
- เงินแรงงานต่างด้าว	๕,๕๕๒,๔๕๔.๑๐ บาท
- เงิน UC	๕,๔๘๔,๓๒๔.๕๐ บาท
- เงินงบบำเหน็จ (งบลงทุน)	๙,๓๒๙,๕๕๘.๙๘ บาท
- เงินการแพทย์ฉุกเฉิน	๒๐๖,๘๐๘.๑๘ บาท
- เงินบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ	๓๑๔,๔๗๘.๕๒ บาท
หัก	
- เงินรับฝากกองทุน UC (งบลงทุน)	- บาท
- เงินรับฝากกองทุนแรงงานต่างด้าว	๑,๒๔๙,๐๓๕.๑๘ บาท
- เงินประกันสัญญา	๓๓๐,๙๓๑.๐๐ บาท
- รายได้เงินช่วยเหลือการรับรู้	๖,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท
- เงินรับฝากกองทุน UC	
๑. ค่าบริการสาธารณสุขสำหรับผู้สูงอายุ	๑๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท
๒. Fixcost/QOF/PPA/ตามผลงาน	๑,๔๘๕,๓๒๘.๒๘ บาท
- วัสดุคงคลังรวมลูกหนี้	๑๕,๒๙๘,๘๔๕.๒๓ บาท
- เจ้าหนี้	๑๙,๗๔๘,๓๔๔.๕๘ บาท
คงเหลือสุทธิ	๑๘,๐๗๕,๙๖๐.๑๐ บาท

๒.๓) แฉ่งค่าใช้จ่ายหมวดค่าสาธารณูปโภค เดือน สิงหาคม ๒๕๖๒

- ค่าไฟฟ้าตึกใหม่	๔,๓๐๔.๐๐ หน่วย	เป็นเงิน	๑๘,๗๗๕.๔๖ บาท
- ค่าไฟฟ้า	๕๕,๖๕๘.๕๔ หน่วย	เป็นเงิน	๒๒๘,๑๔๑.๔๔ บาท
- รพ.	๕๑,๓๘๐.๔๔ หน่วย		
- บ้านพัก	๔,๒๗๘.๑๐ หน่วย		
- ค่าน้ำมัน	๒,๙๔๔.๑๙ ลิตร	เป็นเงิน	๗๗,๑๐๕.๐๐ บาท

๒.๔) การควบคุมภายในของหน่วยงาน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

๒.๔.๑ การพัฒนาระบบการควบคุมภายใน ปี ๒๕๖๒

๒.๔.๒ สถานการณ์การเงินในระบบบัญชี

- อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน Current Ratio = ๑.๒๑
- อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว Quick Ratio = ๐.๙๓
- อัตราความเสี่ยงด้านการเงินของหน่วยบริการ เดือน ส.ค. = ๓

๒.๔.๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลัง

๒.๕) รายงานข้อมูลการติดตามค่าใช้จ่าย (Plan fin)

รายงานข้อมูลการติดตามค่าใช้จ่าย (Planfin) ของ รพ.สอยดาว ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2562						
รายการ	แผนทั้งปี	ประมาณการที่ควรเป็น	ค่าที่เป็นจริง	ส่วนต่าง	ร้อยละจากแผน	
รายได้ UC	61,500,000.00	56,375,000.00	58,354,477.63	1,979,477.63	3.51	OK
รายได้จาก EMS	285,800.00	261,983.33	247,900.00	- 14,083.33	- 5.38	Not OK
รายได้ค่าบริการเบื้องต้นสังกัด	10,000.00	9,166.67	5,570.00	- 3,596.67	- 39.24	Not OK
รายได้ค่าบริการ อปท.	1,114,000.00	1,021,166.67	699,031.65	- 322,135.02	- 31.55	Not OK
รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	7,275,000.00	6,668,750.00	6,434,960.06	- 233,789.94	- 3.51	Not OK
รายได้ประกันสังคม	2,284,000.00	2,093,666.67	1,728,975.94	- 364,690.73	- 17.42	Not OK
รายได้แรงงานต่างด้าว	3,570,000.00	3,272,500.00	4,070,449.20	797,949.20	24.38	OK
รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	13,950,000.00	12,787,500.00	10,510,535.02	- 2,276,964.98	- 17.81	Not OK
รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	44,575,218.00	40,860,616.50	40,960,158.06	99,541.56	0.24	OK
รายได้อื่น	11,342,000.00	10,396,833.33	11,436,104.98	1,039,271.65	10.00	OK
รายได้งบลงทุน	8,490,222.09	7,782,703.58	8,490,222.09	707,518.51	9.09	OK
รวมรายได้	154,396,240.09	141,529,886.75	142,938,384.63	1,408,497.88		
ต้นทุนยา	15,800,000.00	14,483,333.33	14,890,397.20	407,063.87	2.81	Not OK
ต้นทุนเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	4,400,000.00	4,033,333.33	4,151,288.13	117,954.80	2.92	Not OK
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	600,000.00	550,000.00	479,095.65	- 70,904.35	- 12.89	OK
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	3,300,000.00	3,025,000.00	4,065,782.00	1,040,782.00	34.41	Not OK
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	44,600,620.00	40,883,901.67	40,981,803.78	97,902.11	0.24	Not OK
ค่าจ้างชั่วคราว	12,836,000.00	11,766,333.33	11,975,969.67	209,636.34	1.78	Not OK
ค่าตอบแทน	25,489,600.00	23,365,466.67	21,937,450.48	- 1,428,016.19	- 6.11	OK
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2,738,000.00	2,509,833.33	2,741,938.24	232,104.91	9.25	Not OK
ค่าใช้สอย	10,688,000.00	9,797,333.33	8,692,258.67	- 1,105,074.66	- 11.28	OK
ค่าสาธารณูปโภค	2,950,000.00	2,704,166.67	2,540,938.98	- 163,227.69	- 6.04	OK
วัสดุใช้ไป	6,000,000.00	5,500,000.00	5,519,615.85	19,615.85	0.36	Not OK
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,436,000.00	9,566,333.33	9,554,633.12	- 11,700.21	- 0.12	OK
หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	760,000.00	696,666.67	612,944.75	- 83,721.92	- 12.02	OK
ค่าใช้จ่ายอื่น	13,750,000.00	12,604,166.67	13,233,052.15	628,885.48	4.99	Not OK
รวมค่าใช้จ่าย	154,348,220.00	141,485,868.33	141,377,168.67	- 108,699.66		
ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย	48,020.09	44,018.42	1,561,215.96	1,517,197.54		
ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	- 2,024,363.75	- 1,855,666.77	6,400,299.29	8,255,966.06		OK
สรุป ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	- 2,024,363.75	- 1,855,666.77	6,400,299.29	8,255,966.06		
เงินบำรุงคงเหลือ	18,208,184.04	16,690,835.37	22,410,229.81	5,719,394.44		OK
หนี้สินและภาระผูกพัน	- 30,824,446.59	- 28,255,742.71	- 30,119,562.03	- 1,863,819.32		OK
	- 12,616,262.55	- 11,564,907.34	- 7,709,332.22	- 3,855,575.12		

ที่ประชุม

:

รับทราบ

กลุ่มงานทันตกรรม : ๑) รายงานคนไข้เดือน สิงหาคม ๒๕๖๒

คนไข้ทั้งหมด	๕๙๘ ครั้ง	
- ในเวลา	๕๖๘ ครั้ง	คิดเป็นเงิน ๓๑๘,๐๐๘ บาท
- นอกเวลา	๓๑ ครั้ง	คิดเป็นเงิน ๒๔,๐๑๔ บาท
		รวม ๓๒๔,๐๒๒ บาท

๒) แจ้งเปลี่ยนแปลงหัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม จาก นางสาวกานต์สิริ จิตรเอื้ออารีย์กุล ตำแหน่งทันตแพทย์ชำนาญการ เป็นนางสาววิริยา พุชรรัชต์ ตำแหน่งทันตแพทย์ชำนาญการ

ที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค

: ๑) แจ้งยอดก้อหนี้ผูกพัน ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๒

- ยา	๙๗,๒๘๖.๒๐ บาท
- เวชภัณฑ์มีไชยา	๒๔๐,๗๕๐.๗๙ บาท
- ครุภัณฑ์การแพทย์	- บาท

๒) รายงานยาและเวชภัณฑ์คงคลัง

- ยาคงคลัง	๕,๐๑๐,๕๕๒.๔๘ บาท
- ยาคงคลัง	อัตรา Stock ๓.๕๗ เดือน
- เวชภัณฑ์คงคลัง	๑,๔๘๐,๕๑๓.๔๒ บาท
- เวชภัณฑ์คงคลัง	อัตรา Stock ๓.๒๑ เดือน

ที่ประชุม : รับทราบ

วาระที่ ๕ : เรื่องอื่นๆ

ประธาน : ๑) แจ้งเลี้ยงเกษียณอายุราชการปี ๒๕๖๒ โรงพยาบาลสอยดาว วันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๒ ณ ห้องประชุม ตึกใหม่ โรงพยาบาลสอยดาว

ประธาน : กล่าวปิดการประชุม

เลิกประชุม ๑๖.๓๐ น.

(นางสาวอารยา ภูกองไชย)
ผู้บันทึกการประชุม

(นายธวัช คงคาลัย)
ผู้ตรวจบันทึกการประชุม