

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลสอยดาว

ครั้งที่ ๙/๒๕๖๒

วันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

ณ ห้องประชุมโรงพยาบาลสอยดาว

.....

ผู้มาประชุม

๑. นายธวัช	คงคาลัย	ประธานกรรมการ
๒. นายชัชวาล	โกโค	กรรมการ
๓. นางประภัสสร	เจริญนาม	กรรมการ
๔. นางสาวมรกต	ฤกษ์รัตน์วารี	กรรมการ
๕. นายวิรัช	ไทยนิยม	กรรมการ
๖. นายจตุรวิทย์	วรรณวานิชปัญญา	กรรมการ
๗. นางสาววีรยา	พุชรินทร์	กรรมการ
๘. นางสาวศุภนันทน์ศรี	ซ็อนพิมพ์	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม เนื่องจากติดราชการ

๑. นางเกศรา	สิทธิประภา	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๒. นางปราณี	นามประดิษฐ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางชลดา	ผลศิริ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๒. นางดวงสมร	พลละคร	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๓. นางปฐิรินทร์	คูหาทอง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๔. นายอุดมศักดิ์	ชัยยะ	เจ้าพนักงานสถิติชำนาญงาน
๕. นางนุชนาถ	โพธิ์พิทักษ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๖. นางสาวน้ำค้าง	ไชยบุตร	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๗. นางสาวกาญจนา	ประทุมวรรณ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๘. นางรัตติกาล	สุขเจริญ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๙. นางสาวอารยา	ภูกองไชย	เจ้าพนักงานธุรการ
๑๐. นายภูมิพัชร วิเชียรลักษณ์		Extern
๑๑. นางสาวสุตาภัทร	เปาอินทร์	Extern
๑๒. นางสาวศุภณัฐ	จงประกอบกิจ	Extern

เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๓๐ น.

ก่อนระเบียบวาระการประชุม

๑) แจ้งคุณศุภนันท์ ศรี ช้อนพิมพ์ ตำแหน่งเจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน รักษาการ
ในตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มบริหารงานทั่วไป

วาระที่ ๑ : เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธาน

๑) แนะนำ Extern

- นายภูมิพัชร วิเชียรลักษณ์ Extern
- นางสาวสุตาภัทร เปาอินทร์ Extern
- นางสาวศุภณัฐ จงประกอบกิจ Extern

นิสิตแพทย์ชั้นปีที่ ๖ เข้าศึกษาและฝึกปฏิบัติงานรายวิชาเวชปฏิบัติทั่วไป ๑ กลุ่มที่ ๘
ปีการศึกษา ๒๕๖๒ ตั้งแต่วันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ – ๘ ธันวาคม ๒๕๖๒
จากโรงพยาบาลพระปกเกล้า

๒) แจ้งโครงการรับยาใกล้บ้าน จาก รพ.พระปกเกล้า ซึ่งเป็นการนำยาจาก รพ.พระปกเกล้า
มาฝากไว้ที่ร้านขายยา โดยสามารถรับยาจากร้านขายยาที่เข้าร่วมโครงการในเขตเมืองจันทบุรี
เพื่อลดความแออัดการให้บริการผู้ป่วยที่มารับยาจาก รพ.พระปกเกล้า โดยให้ค่าบริหารจัดการ
70 บาท/ราย

๓) แจ้งจากเขตสุขภาพ ที่ ๖ นำร่องเรื่องการบริหารงานบุคคล โดยขอขยายกรอบบุคลากร
เพื่อนำตำแหน่งที่ว่างมาจัดสรรใหม่ สำหรับตำแหน่งที่ขาดแคลนภายในจังหวัด สำหรับ
โรงพยาบาลสอยดาว ได้รับการจัดสรรในตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ จำนวน ๑๘ อัตรา ซึ่งต้องรอ
หนังสือสั่งการจากจังหวัดก่อน

๔) แจ้งงบลงทุน ปี ๒๕๖๓ ถ้ามีเงินโอนมาให้รีบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทันที

๕) แจ้งการประชุม MCH. Board ควรแต่งตั้งกรรมการจากหน่วยงานภายนอก เข้ามามีส่วนร่วม
ร่วมด้วย

๖) แจ้งสโมสรไลออนส์ จันทบุรี จัดกิจกรรมวิ่งการกุศล “ไลออนส์ มินิ ฮาล์ฟมาราธอน จันทบุรี”
ในวันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ วัตถุประสงค์เพื่อหารายได้ซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ มอบให้
โรงพยาบาลสอยดาว

ที่ประชุม : รับทราบ

วาระที่ ๒ : รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๘/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๒

ที่ประชุม : รับรอง

ที่ประชุม : เห็นชอบ

- วาระที่ ๓ : เรื่องเพื่อพิจารณา
- คุณประภัสสร
กลุ่มการพยาบาล
ที่ประชุม : ๑) ขอจ้างลูกจ้างชั่วคราวรายวันเพิ่ม ตำแหน่งพนักงานเปล จำนวน ๕ อัตรา ตำแหน่งพนักงานช่วยเหลือคนไข้ จำนวน ๒ อัตรา ตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ จำนวน ๕ อัตรา
เห็นควรให้จ้างพนักงานเปล จำนวน ๕ อัตรา และตำแหน่งพนักงานช่วยเหลือคนไข้ จำนวน ๒ อัตรา โดยใช้ระเบียบพัสดุในการจ้างเหมาบริการ เนื่องจากเกินกรอบอัตรากำล้างสายสนับสนุนวิชาชีพ จึงไม่สามารถจ้างเป็นลูกจ้างชั่วคราวรายวันได้ ส่วนตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพ ขอจ้างเป็นลูกจ้างชั่วคราวรายวัน
- คุณศุภนันศรี
กลุ่มบริหารงานทั่วไป
ที่ประชุม : ๑) ขอจ้างลูกจ้างชั่วคราวรายวัน ตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการ จำนวน ๒ อัตรา
เห็นชอบ
- คุณวิรัช
กลุ่มงานประกันฯ
ที่ประชุม : ๑) ขอจ้างลูกจ้างชั่วคราวรายวัน ตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์ จำนวน ๑ อัตรา
เห็นชอบ
- วาระที่ ๔ : สรุปผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ
- กลุ่มงานประกันสุขภาพยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์
- ๑) สรุปงาน CMI (ตามเอกสารแนบ)
 - ๒) สรุปการเรียกเก็บ (ตามเอกสารแนบ)
- ที่ประชุม** : รับทราบ
- กลุ่มการพยาบาล : ๑) สรุปผลการปฏิบัติงานเดือนตุลาคม ๒๕๖๒
- | | | | |
|-----|--|--------|-----|
| OPD | จำนวนผู้ป่วย OPD | ๑๐,๙๗๑ | ราย |
| | จำนวนผู้ป่วย Screen | ๙,๐๐๔ | ราย |
| ER | จำนวนผู้ป่วยทั้งหมด | ๓,๓๖๘ | ราย |
| | ผู้ป่วยอุบัติเหตุจรรยาจร | ๑๕๘ | ราย |
| | ผู้ป่วยอุบัติเหตุทั่วไป | ๔๑๗ | ราย |
| | ผู้ป่วยทั่วไป | ๒,๗๙๓ | ราย |
| | ผู้ป่วย Refer/Dead | ๑๕๔/๓ | ราย |
| LR | จำนวนผู้คลอดปกติ/ผิดปกติ
(ไทย ๒๐ ราย ต่างชาติ ๔ ราย) | ๒๔/๐ | ราย |
| | จำนวนเด็กเกิดมีชีพ
(ไทย ๒๐ ราย ต่างชาติ ๔ ราย) | ๒๐ | ราย |
| | จำนวนเด็กน้ำหนักต่ำกว่า ๒,๕๐๐ gm
(ไทย ๑ ราย ต่างชาติ ๐ ราย) | ๑ | ราย |

OR	จำนวนผู้ป่วยผ่าตัด	๔	ราย
	ผ่าตัดเล็ก	๔	ราย
	ผ่าตัดใหญ่	-	ราย
	ในเวลา	๔	ราย
	นอกเวลา	-	ราย
W ๑	จำนวนผู้ป่วย Admit ทั้งหมด	๒๒๕	ราย
	ผู้ป่วย Dead	๕	ราย
	ผู้ป่วย Refer	๑๗	ราย
W ๒	จำนวนผู้ป่วย Admit ทั้งหมด	๑๗๗	ราย
	ผู้ป่วย Dead	๔	ราย
	ผู้ป่วย Refer	๙	ราย

- งานพัฒนาคุณภาพ : ๑) รายงานตัวชี้วัด ระดับโรงพยาบาลเดือน ตุลาคม ๒๕๖๒
- จำนวนผู้ป่วยนอนในโรงพยาบาล ๔๔๒ ราย
 - จำนวนผู้ป่วยตายในโรงพยาบาล ๙ ราย
 - อัตราตายรวม ๒.๐๔
 - จำนวนวันนอน ๑,๓๗๑ วัน
 - จำนวนผู้ป่วย Readmit ๗ ราย
 - อัตรา Readmit ๑.๕๘
 - น้ำหนักสัมพันธเฉลี่ยของผู้ป่วยในตามกลุ่มวินิจฉัยโรคร่วม (RW) ๐.๕๙
 - อัตราการครองเตียง ๗๓.๗๑
- ๒) แจ้งติดตามงานพัฒนาคุณภาพ (HA) สำหรับเอกสารที่มีการแก้ไข และเพิ่มเติมให้รับดำเนินการส่ง เพื่อจะทันรอบตรวจของเดือนธันวาคม ๒๕๖๒

ที่ประชุม : รับทราบ

ระบบบริหารความเสี่ยง : ๑) รายงานความเสี่ยง ประจำเดือนตุลาคม ๒๕๖๒
(แยกระบบ จากโปรแกรม และสมุด RM ประจำหน่วยงาน)

Risk Level	PCT	PTC	IC	ENV	EQI	MET	IM	IT	HRD	MSO	NSO	ข้อร้องเรียน	lab	Patient Identified	ระบบงาน	Identified	รวม
แดง																	
ส้ม																	
เหลือง		๑		๑													๒
เขียว	๑๔	๔	๓	๓	๔	๒	๑๓	๓			๔		๖	๑			๕๘
รวม	๑๔	๕	๓	๔	๔	๒	๑๓	๓			๔		๖	๑			๖๐
รวม	๖๐																

๒) รายงานความเสี่ยง เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ (แยกตามหน่วยงาน)
จากโปรแกรม และสมุด RM ประจำหน่วยงาน

ลำดับ	หน่วยงาน	เชี่ยวชาญ	เหลืออง	สัมพันธ์	แดง	รวม	รวม
๑.กลุ่มการ พยาบาล	ER	๔				๔	๖.๖๖
	OPD	๓๐				๓๐	๕๐.๐๐
	จุดคัดกรอง	๖				๖	๑๐.๐๐
	TB/HIV	๑				๑	๑.๖๖
	LR	๒				๒	๓.๓๓
	Ward ๑	๕	๑			๖	๑๐.๐๐
	Ward ๒	๕	๑			๖	๑๐.๐๐
	Supply	๔				๔	๖.๖๖
๒.	ศูนย์ Refer	๑				๑	๑.๖๖
รวมความครอบคลุม ๕x๑๐๐ ๓๗ = ๒๔.๓๒ %		๕๘	๒			๖๐	๑๐๐

ที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มบริหารงานทั่วไป :

๑) การบริหารการเงินการคลังของหน่วยบริการสุขภาพ (CFO)

๑.๑) แฉงอัตราส่วนสภาพคล่องสินทรัพย์หมุนเวียน(Current Ratio) เดือน ต.ค.๒๕๖๒ =๑.๗๕

แฉงอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน (Quick Ratio) เดือน ต.ค. ๒๕๖๒ = ๑.๕๐

๑.๒) แฉงเงินบำรุงคงเหลือ ณ วันที่ ๓๑ ต.ค. ๖๒ ๖๖,๐๐๗,๖๔๐.๕๘ บาท

- เงินสดในมือ ๙,๗๓๐.๐๐ บาท
- เงินบำรุง ๑๔,๙๐๑,๐๑๓.๘๑ บาท
- เงินบริจาค ๗,๙๘๐,๙๘๐.๙๘ บาท
- เงินประกันสังคม ๗๔,๓๘๗.๓๗ บาท
- เงินแรงงานต่างด้าว ๖,๐๘๗,๑๑๒.๑๑ บาท
- เงิน UC ๓๒,๑๔๘,๕๕๕.๑๐ บาท
- เงินงบค่าเสื่อม (งบลงทุน) ๔,๔๙๐,๓๗๖.๙๑ บาท
- เงินการแพทย์ฉุกเฉิน ๒๒๙,๐๘๑.๓๗ บาท
- เงินบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ์
หัก - เงินรับฝากกองทุน UC (งบลงทุน) - บาท
- เงินรับฝากกองทุนแรงงานต่างด้าว ๑,๓๕๐,๗๓๕.๑๘ บาท
- เงินประกันสัญญา ๔๕๐,๓๙๑.๐๐ บาท
- รายได้เงินช่วยเหลือการรับรู้ ๖,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท
- เงินรับฝากกองทุน UC

๑. ค่าบริการสาธารณสุขสำหรับผู้สูงอายุ	๑๖๕,๐๐๐.๐๐ บาท
๒. Fixcost/QOF/PPA/ตามผลงาน	๕,๘๙๔,๘๑๖.๓๘ บาท
- วัสดุคงคลังรวมลูกหนี้	๑๕,๙๗๙,๐๘๖.๓๖ บาท
- เจ้าหนี้	๑๙,๗๔๘,๓๔๔.๕๘ บาท
คงเหลือสุทธิ	๑๘,๐๗๕,๙๖๐.๑๐ บาท

๑.๓) แจ้งค่าใช้จ่ายหมวดค่าสาธารณูปโภค เดือน ตุลาคม ๒๕๖๒

- ค่าไฟฟ้าตึกใหม่ ๔,๐๖๔.๐๐ หน่วย เป็นเงิน ๒๙,๖๗๓.๗๖ บาท
- ค่าไฟฟ้า ๕๓,๗๐๙.๙๔ หน่วย เป็นเงิน ๒๑๗,๖๑๙.๘๑ บาท
- รพ. ๔๘,๙๙๒.๘๗ หน่วย
- บ้านพัก ๔,๗๑๗.๐๗ หน่วย
- ค่าน้ำมัน ๔,๒๐๐.๒๙ ลิตร เป็นเงิน ๑๐๙,๓๒๒.๕๐ บาท

๑.๔) การควบคุมภายในของหน่วยงาน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

๑.๔.๑ การพัฒนาระบบการควบคุมภายใน ปี ๒๕๖๒

๑.๔.๒ สถานการณ์การเงินในระบบบัญชี

- อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน Current Ratio = ๑.๗๕
- อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว Quick Ratio = ๑.๕๐
- อัตราความเสี่ยงด้านการเงินของหน่วยบริการ เดือน ต.ค. = ๐

๑.๔.๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลัง

๑.๕) รายงานข้อมูลการติดตามค่าใช้จ่าย (Plan fin)

รายงานข้อมูลการติดตามค่าใช้จ่าย (Planfin) ของ รพ.สอยดาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562						
รายการ	แผนทั้งปี	ประมาณการที่ควรเป็น	ค่าที่เป็นจริง	ส่วนต่าง	ร้อยละจากแผน	
รายได้ UC	62,000,000.00	5,166,666.67	21,114,172.52	15,947,505.85	308.66	OK
รายได้จาก EMS	273,660.00	22,805.00	-	22,805.00	100.00	Not OK
รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด	5,570.00	464.17	-	464.17	100.00	Not OK
รายได้ค่าบริการ อปท.	800,000.00	66,666.67	51,542.50	15,124.17	22.69	Not OK
รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	7,000,000.00	583,333.33	559,997.74	23,335.59	4.00	Not OK
รายได้ประกันสังคม	2,500,000.00	208,333.33	170,589.66	37,743.67	18.12	Not OK
รายได้แรงงานต่างด้าว	4,700,000.00	391,666.67	197,098.94	194,567.73	49.68	Not OK
รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	13,950,000.00	1,162,500.00	1,052,827.08	109,672.92	9.43	Not OK
รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร	47,128,273.00	3,927,356.08	3,625,858.71	301,497.37	7.68	Not OK
รายได้อื่น	18,000,000.00	1,500,000.00	578,878.90	921,121.10	61.41	Not OK
รายได้งบประมาณ	5,059,000.00	421,583.33	-	421,583.33	100.00	Not OK
รวมรายได้	161,416,503.00	13,451,375.25	27,350,966.05	13,899,590.80		
ต้นทุนยา	16,292,000.00	1,357,666.67	1,473,306.42	115,639.75	8.52	Not OK
ต้นทุนเวชภัณฑ์มีชีวะและวัสดุการแพทย์	5,000,000.00	416,666.67	344,093.84	72,572.83	17.42	OK
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	600,000.00	50,000.00	-	50,000.00	100.00	OK
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	4,200,000.00	350,000.00	161,185.00	188,815.00	53.95	OK
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	47,152,101.00	3,929,341.75	3,625,858.71	303,483.04	7.72	OK
ค่าจ้างชั่วคราว	13,484,000.00	1,123,666.67	995,725.00	127,941.67	11.39	OK
ค่าตอบแทน	26,000,000.00	2,166,666.67	82,160.00	2,084,506.67	96.21	OK
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2,917,600.00	243,133.33	225,105.30	18,028.03	7.41	OK
ค่าใช้จ่ายอื่น	10,688,000.00	890,666.67	247,116.13	643,550.54	72.25	OK
ค่าสาธารณูปโภค	2,720,000.00	226,666.67	1,495.86	225,170.81	99.34	OK
วัสดุใช้ไป	6,000,000.00	500,000.00	510,930.25	10,930.25	2.19	Not OK
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,900,000.00	825,000.00	999,838.22	174,838.22	21.19	Not OK
หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	821,835.00	68,486.25	82,902.70	14,416.45	21.05	Not OK
ค่าใช้จ่ายอื่น	14,402,000.00	1,200,166.67	1,050,480.50	149,686.17	12.47	OK
รวมค่าใช้จ่าย	160,177,536.00	13,348,128.00	9,800,197.93	3,547,930.07		
ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย	1,238,967.00	103,247.25	17,550,768.12			
ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	7,137,012.92		26,745,654.25			OK
สรุป ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	7,137,012.92		26,745,654.25			
เงินบำรุงคงเหลือ	19,478,970.32		46,776,468.43			OK
หนี้สินและภาระผูกพัน	- 29,686,371.93		- 35,482,221.32			OK
	- 10,207,401.61		11,294,247.11			

ที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มงานทันตกรรม : ๑) รายงานคนไข้เดือน ตุลาคม ๒๕๖๒

คนไข้ทั้งหมด	๗๗๕	ครั้ง	
- ในเวลา	๗๓๕	ครั้ง	คิดเป็นเงิน ๓๑๘,๐๐๘ บาท
- นอกเวลา	๔๐	ครั้ง	คิดเป็นเงิน ๒๔,๐๑๔ บาท
			รวม ๓๒๔,๐๒๒ บาท

๒) แจ้งเรื่องการออกเลขครุภัณฑ์การแพทย์ เนื่องจากยังไม่เป็นปัจจุบัน และครุภัณฑ์ บางอย่างยังไม่มีเลขครุภัณฑ์ ฝากกลุ่มบริหารงานทั่วไป ดำเนินการออกเลขให้เป็น ปัจจุบันด้วย

ที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค

: ๑) แจ้งยอดก่อก่อนนี้ผูกพัน ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

- ยา ๕๒๓,๑๐๓.๕๕ บาท
- เวชภัณฑ์มีไชยา ๑๙๒,๓๔๙.๗๘ บาท
- ครุภัณฑ์การแพทย์ - บาท

๒) รายงานยาและเวชภัณฑ์คงคลัง

- ยาคงคลัง ๔,๐๙๗,๗๘๐.๕๖ บาท
- ยาคงคลัง อัตรာ Stock ๓.๘๙ เดือน
- เวชภัณฑ์คงคลัง ๑,๑๖๒,๘๒๘.๖๖ บาท
- เวชภัณฑ์คงคลัง อัตรာ Stock ๔.๕๗ เดือน

ที่ประชุม : รับทราบ

วาระที่ ๕ : เรื่องอื่นๆ

ประธาน ๑. แจ้งโรงพยาบาลจัดกิจกรรม Sport Day ซึ่งมีการจัดแข่งขันกีฬาพื้นบ้าน ในวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๒ ส่วนในวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๒ มีงานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ ณ บริเวณ สนามบาส โรงพยาบาลสอยดาว

๒. แจ้งงานทำบุญโรงพยาบาล ในวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ ณ ห้องประชุม ๑ โรงพยาบาล สอยดาว

ประธาน : กล่าวปิดการประชุม

เลิกประชุม ๑๖.๓๐ น.

(นางสาวอารยา ภูกองไชย)
ผู้บันทึกการประชุม

(นายธวัช คงคาลัย)
ผู้ตรวจบันทึกการประชุม