

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลสอยดาว

ครั้งที่ ๗/๒๕๖๑

วันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๑

ณ ห้องประชุมโรงพยาบาลสอยดาว

.....

ผู้มาประชุม

๑. นายธวัช	คงคาลัย	ประธานกรรมการ
๒. นายชัชวาล	โกโค	กรรมการ
๓. นางประภัสสร	เจริญนาม	กรรมการ
๔. นายวิรัช	ไทยนิยม	กรรมการ
๕. นางสาวมรกต	ฤกษ์รัตนาวรี	กรรมการ
๖. นางสาวชาดา	หอมสวัสดิ์	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม เนื่องจากติดราชการ

๑. นายจตุรวิทย์	วรรณานิชบัญชา	นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ
๒. นางปราณี	นามประดิษฐ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๓. นางเกศรา	สิทธิประภา	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๔. นางสาวกานต์สิริ	จิตรเอื้ออารีย์กุล	ทันตแพทย์ชำนาญการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาวน้ำค้าง	ไชยบุตร	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๒. นางดวงสมร	พลละคร	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๓. นางชลดา	ผลศิริ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๔. นางนุชนาถ	โพธิ์พิทักษ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๕. นางปฐินทร์	คูหาทอง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๖. นางสาวกาญจนา	ประทุมวรรณ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๗. นายอุดมศักดิ์	ชัยยะ	จพ.เวชสถิติชำนาญงาน
๘. นางดวงใจ	เอี่ยมอินทร์	จพ.ทันตสาธารณสุขปฏิบัติงาน
๙. นายสุชาติ	จารุกาญจน์	นวก.คอมพิวเตอร์
๑๐. นางสาวอารยา	ภูกองไชย	เจ้าพนักงานธุรการ
๑๑. นางสาวปวีณนุช	วิวัฒน์บวร	Extern
๑๒. นางสาวนกกร	กรเพชรปาณี	Extern
๑๓. นายศุภณัฐ	อนวัตรตระกูล	Extern

เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๓๐ น.

วาระที่ ๑	:	เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
ประธาน	:	๑) แนะนำ Extern - นางสาวปวีณนุช วิวัฒน์บวร Extern - นางสาวกนกกร กรเพชรปาณี Extern - นายศุภณัฐ อนุวัตตระกูล Extern นิสิตแพทย์ชั้นปีที่ ๖ เข้าศึกษาและฝึกปฏิบัติงานรายวิชาเวชปฏิบัติทั่วไป ๑ กลุ่มที่ ๕ ปีการศึกษา ๒๕๖๑ ตั้งแต่วันที่ ๑๓ สิงหาคม - ๙ กันยายน ๒๕๖๑ จากโรงพยาบาลพระปกเกล้า ๒) กำหนดการประชุมวิชาการสาธารณสุข จังหวัดจันทบุรี ประจำปี ๒๕๖๑ วันที่ ๒ - ๔ กันยายน ๒๕๖๑ ณ โรงแรมเคพี แกรนด์ อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี ๓) แจ้งการพิจารณาเลื่อนขึ้นเงินเดือน รอบ เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ ๔) แจ้งโครงการวิ่ง ก้าว...เพื่อพระปกเกล้า วิ่ง ๑๐ อำเภอ ๑๑ วัน เพื่อจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ ศูนย์มะเร็ง อำเภอสอยดาว วันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐ น. เป็นต้นไป ๕) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรีแจ้งการปรับเปลี่ยนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๑ และเริ่มใช้เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ - ประชุมนำเสนอแผนฯ วันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๑ ณ ห้องประชุม ๒ สสจ.จันทบุรี - ถ่ายทอดแผนฯ สู่ผู้ปฏิบัติ วันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๑ ณ ห้องจูลมณี ๑ โรงแรมเคพี แกรนด์ อ.เมือง จ.จันทบุรี ๖) แจ้งแผนการเปิดตึกอุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน ๔ ชั้น มีพิธีทำบุญเลี้ยงพระ และการทอดผ้าป่าสามัคคี ในวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๑ ณ ตึกอุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน ๔ ชั้น(ใหม่) รพ.สอยดาว ซึ่งยังไม่ได้ทำพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ ๗) แจ้งอำเภอเคลื่อนที่ ในวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๑ ณ บ้านมหาเจริยล่าง หมู่ที่ ๘ ต.ทรายขาว อ.สอยดาว จ.จันทบุรี
ที่ประชุม	:	รับทราบ
วาระที่ ๒	:	รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๑
ที่ประชุม	:	รับรอง
	:	เรื่องติดตามการประชุม
คุณมรกต	:	๑) ศูนย์ประกันได้ติดต่อธนาคารกรุงไทยเพื่อวางเครื่องเก็บเงินจากบัตรเครดิต บัตรเดบิต ได้มาสอนแล้ว แต่ยังไม่ได้ใช้งานเนื่องจากรอบัญชีแจ้งว่าจะทำบัญชีตรวจสอบยอดและให้ส่งเงินอย่างไร
ที่ประชุม	:	เห็นควรให้กลุ่มงานบริหารขอดำเนินการก่อนแล้วจึงเริ่มดำเนินการ
คุณวิรัช	:	๑) เรื่องการใช้โปรแกรมตู้แดงตามจุดตรวจเวรยามของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยโดยการสแกน QR Code
ที่ประชุม	:	เห็นควรให้เจ้าหน้าที่จัดทำโปรแกรมติดต่อทดสอบระบบการใช้งานที่กลุ่มบริหารงานทั่วไปก่อน
วาระที่ ๓	:	เรื่องเพื่อพิจารณา
คุณชาด	:	๑) ขออนุมัติตัดบัญชีเงินกองทุนพระราชทานเพื่อสงเคราะห์คนยากไร้ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๑๓๕,๒๒๔.๕๘ บาท ออกจากระบบบัญชีเกณฑ์คงค้าง
กลุ่มบริหารงานทั่วไป	:	เห็นควรให้ตัดบัญชีเงินกองทุนพระราชทานเพื่อสงเคราะห์คนยากไร้ จำนวน ๑๓๕,๒๒๔.๕๘ บาท ออกจากระบบบัญชีเกณฑ์คงค้างได้
ที่ประชุม	:	

๒) แจ้งโครงการสนับสนุน โครงการลงทุนปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในโรงพยาบาลของรัฐ (Matching fund) ระยะที่ ๓ วงเงินที่โรงพยาบาลสอยดาว ขอรับการสนับสนุนเป็นจำนวนเงิน ๑,๓๓๒,๘๑๐ บาท แต่ได้รับการสนับสนุนเป็นจำนวนเงิน ๙๙๙,๖๐๗.๕๐ บาท โดยขอใช้เงินบำรุงโรงพยาบาลสอยดาว เป็นเงิน ๓๓๖,๒๐๒.๕๐ บาท

ที่ประชุม

เห็นชอบให้ใช้เงินบำรุงโรงพยาบาลสอยดาว เป็นจำนวนเงิน ๓๓๖,๒๐๒.๕๐ บาท

๓) แจ้งการขอรับสนับสนุนงบค่าเสื่อมในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ งบ ๗๐% เป็นจำนวนเงิน ๓,๓๕๕,๕๗๒.๐๙ บาท ส่วนงบ ๒๐% และงบ ๑๐% อยู่ในระหว่างการพิจารณา

ที่ประชุม

เห็นชอบ

กลุ่มงานประกันสุขภาพฯ

๑) ปัญหาเรื่องการเคลมเด็กทารกแรกเกิดในคลินิกสุขภาพเด็กดี เนื่องจากไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาจากการเคลมได้ เพราะมีการเปิด Visit ผู้ป่วยขึ้นมาระหว่างที่ผู้ป่วยยัง Admit อยู่

ที่ประชุม

เห็นควรให้มีการบันทึกข้อมูลอนามัยแม่และเด็กให้เป็นปัจจุบันเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาเรื่องการเคลม

๒) แจ้งข้อมูลความต้องการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อจัดทำแผนจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ปี ๒๕๖๒

ที่ประชุม

เห็นควรให้ใช้วิธีการอัปเกรด (upgrade) อุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แทนการจัดซื้อใหม่ทั้งหมด ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (ตามเอกสารแนบ)

คุณมรกต

กลุ่มงานเภสัชกรรม

๑) ขอต้อนรับเงินเพิ่มพิเศษสำหรับแพทย์ ทันตแพทย์ และเภสัชกร ที่ปฏิบัติงานในหน่วยบริการสังกัดกระทรวงสาธารณสุข โดยไม่ทำเวชปฏิบัติส่วนตัวและหรือปฏิบัติงาน ในโรงพยาบาลเอกชน ของนางสาวมรกต ฤกษ์รัตนวารี ตำแหน่งเภสัชกรชำนาญการพิเศษ

ที่ประชุม

เห็นชอบ

๒) ขออนุมัติปรับหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

ที่ประชุม

เห็นชอบเนื่องจาก พรบ.จัดซื้อจัดจ้าง ได้ประกาศใช้ใหม่ แล้วพบว่าระบบ eGP ให้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับและคณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะเป็นรายโครงการ ซึ่งเดิมเป็นการแต่งตั้งรายชนิดของพัสดุ จึงขอเสนอปรับอัตราการเบิกจ่ายดังนี้

- มติใหม่ คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะและราคากลางจ่ายค่าตอบแทน ประธาน ๑,๕๐๐ บาท กรรมการ ๑,๒๐๐ บาท ในโครงการที่มีวงเงิน ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป
- มติใหม่ คณะกรรมการตรวจรับ จ่ายค่าตอบแทน ประธาน ๑,๕๐๐ บาท กรรมการ ๑,๒๐๐ บาท ในโครงการที่มีวงเงิน ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป ไม่รวมโครงการที่ตรวจรับตามสัญญาจะซื้อจะขายราคาคงที่ไม่จำกัดปริมาณ
- มติเดิม คณะกรรมการพิจารณาผลการจัดซื้อโดยวิธีต่างๆ จ่ายค่าตอบแทน ประธาน ๑,๕๐๐ บาท กรรมการ ๑,๒๐๐ บาท ในโครงการที่มีวงเงิน ตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป
- มติเดิม ไม่จ่ายแก่กรรมการที่มาจากหน่วยงานภายนอกโรงพยาบาลสอยดาว

วาระที่ ๔ : สรุปผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ

กลุ่มงานประกันสุขภาพยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์

๑) รายได้จากงบ สปสช. ตั้งแต่วันที่ ๑ ต.ค.๖๐ – ๒๐ มิ.ย. ๒๕๖

รายได้ของโรงพยาบาลสอยดาว จาก สปสช.								
ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค.60 - 16 ส.ค.61								
กองทุนค่าบริการทางการแพทย์								
ผู้ป่วยนอก OPD	ผู้ป่วยใน IPD	ส่งเสริมป้องกัน PP	กองทุนเฉพาะ CENTRAL REIMBURSE	งบลงทุน ค่าเสื่อม	ฟื้นฟู สมรรถภาพ	แพทย์ แผนไทย	งบ CF	รีเฟอร์ CENTRAL REIMBURSE
36,215,172.77	8,871,859.70	9,053,050.95	1,395,043.60	4,256,015.75	356,100.00	309,158.61		
กองทุนเอดส์		เบาหวาน	สวัสดิ การรักษา พนักงาน ส่วนท้องถิ่น	อื่นๆ ตามมติ บอร์ด	ผู้สูงอายุ LTC	งบกลาง		เงินช่วยเหลือ ผู้ให้บริการ
ค่ายา	CR/ บริการ กรณีเฉพาะ					ชดเชย IPD	ชดเชย กองทุนเฉพาะ	
1,567,258.42		1,327,782.80	1,036,524.20		150,000.00	1,567,258.42		
รวม 64,696,734.80 บาท								

๒) สรุปงาน CMI (ตามเอกสารแนบ)

๓) สรุปการเรียกเก็บเดือน กรกฎาคม ๒๕๖๑ (ตามเอกสารแนบ)

สรุปประจำเดือน กรกฎาคม ๒๕๖๑		
ประเภทผู้ป่วยนอก	จำนวน (ราย)	จำนวน (บาท)
พรบ.ชำระแล้ว	๘๐	๖๔,๑๙๓
พรบ.ค้างชำระ	๑๒	๒๓,๓๔๖
พรบ.รอเอกสาร	-	-
พรบ.ตั้งเบิก	๑๐	๑๖,๑๒๙
รวม	๑๐๒	๑๐๓,๖๖๘
ประเภทผู้ป่วยใน	จำนวน (ราย)	จำนวน (บาท)
พรบ.ชำระแล้ว	๔	๙,๖๗๘
พรบ.ค้างชำระ	๑	๑,๒๐๑
พรบ.รอเอกสาร	-	-
พรบ.ตั้งเบิก	๔	๑๖,๒๗๓
รวม	๙	๒๗,๑๕๒

ที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มการพยาบาล : ๑) สรุปผลการปฏิบัติงานเดือน กรกฎาคม ๒๕๖๑

OPD	จำนวนผู้ป่วย OPD	๙,๑๓๖	ราย
	จำนวนผู้ป่วย Screen	๗,๕๙๔	ราย
ER	จำนวนผู้ป่วยทั้งหมด	๓,๐๙๐	ราย
	ผู้ป่วยอุบัติเหตุจากรถ	๙๗	ราย
	ผู้ป่วยอุบัติเหตุทั่วไป	๔๒๗	ราย
	ผู้ป่วยทั่วไป	๒,๕๖๖	ราย
	ผู้ป่วย Refer/Dead	๑๐๖/๒	ราย
LR	จำนวนผู้คลอดปกติ/ผิดปกติ (ไทย ๒๔ ราย ต่างชาติ ๓ ราย)	๒๗/๐	ราย
	จำนวนเด็กเกิดมีชีพ (ไทย ๒๔ ราย ต่างชาติ ๓ ราย)	๒๗	ราย
	จำนวนเด็กน้ำหนักต่ำกว่า ๒,๕๐๐ gm (ไทย - ราย ต่างชาติ ๑ ราย)	๑	ราย
OR	จำนวนผู้ป่วยผ่าตัด	๖	ราย
	ผ่าตัดเล็ก	๖	ราย
	ผ่าตัดใหญ่	-	ราย
	ในเวลา	๖	ราย
	นอกเวลา	-	ราย
W ๑	จำนวนผู้ป่วย Admit ทั้งหมด	๑๙๔	ราย
	ผู้ป่วย Dead	๔	ราย
	ผู้ป่วย Refer	๑๖	ราย
W ๒	จำนวนผู้ป่วย Admit ทั้งหมด	๑๕๒	ราย
	ผู้ป่วย Dead	๓	ราย
	ผู้ป่วย Refer	๙	ราย
สุขภาพจิต	จำนวนรับคำปรึกษา	๓๐๓	ราย
	จำนวนผู้ป่วยฆ่าตัวตายสำเร็จ/ไม่สำเร็จ	๒/๑	ราย

งานพัฒนาคุณภาพ : ๑) รายงานตัวชี้วัด ระดับโรงพยาบาลเดือน กรกฎาคม ๒๕๖๑

- จำนวนผู้ป่วยนอนในโรงพยาบาล ๓๙๔ ราย
- จำนวนผู้ป่วยตายในโรงพยาบาล ๗ ราย
- อัตราตายรวม ๑.๗๘
- จำนวนวันนอน ๑,๒๔๗ วัน
- จำนวนผู้ป่วย Readmit ๑๑ ราย
- อัตรา Readmit ๒.๗๙
- ระยะเวลาวันนอนเฉลี่ยของผู้ป่วยใน ๒.๗๗ วัน
- กลุ่มวินิจฉัยโรคที่พบบ่อย ๑๐ อันดับแรก (LOS) ๓๔๔ วัน/๑๒๔ คน
- น้ำหนักสัมพัทธ์เฉลี่ยของผู้ป่วยในตามกลุ่มวินิจฉัยโรคร่วม (RW) ๐.๕๒

- อัตราการครองเตียง	๖๗.๐๔
- หญิงตั้งครรภ์รายใหม่ทั้งหมด	๓๘ คน
- ฝากครรภ์ < ๑๒ สัปดาห์	๗ คน
- โลหิตจางหญิงตั้งครรภ์	๑ คน
- ตั้งครรภ์อายุ < ๒๐ ปี	๗ คน
- น้ำหนักน้อยกว่า ๒,๕๐๐	๓ คน
- ฝากครรภ์ครบ ๕ ครั้งตามเกณฑ์	๑๑ คน
- ตรวจเต้านม/ผิดปกติ	๒๔/๑๔

ที่ประชุม : รับทราบ

ระบบบริหารความเสี่ยง : ๑) รายงานความเสี่ยง ประจำเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑

(แยกระบบ จาก โปรแกรม และสมุด RM ประจำหน่วยงาน)

ระดับ ความ รุนแรง Clinic	ระดับ ความ รุนแรง Non Clinic	PCT	PTC	IC	ENV	EQI/MET	IM/IT	HRD	MSO	NSO	อาชีพ อนามัย	ข้อ ร้อง เรียน	ระบบ Refer	รวม
I	๔													
H	๔													
G	๔													
F	๓													
E	๓		๑				๑							๒
D	๒		๑	๑										๒
C	๒	๓	๕๓							๑				๕๗
B	๑	๑๗	๓๗๖	๑		๒	๘		๓	๓				๔๑๐
A	๑		๑๗											๑๗
รวม		๒๐	๔๔๘	๒		๒	๙		๓	๔				๔๘๘
รวม	๔๘๘													

๒) รายงานความเสี่ยง เดือนกรกฎาคม (แยกตามหน่วยงาน)

จากโปรแกรม และสมุด RM ประจำหน่วยงาน

ลำดับ	หน่วยงาน	A	B	C	D	E	F	G	H	I	Clinic	รวม
		๑	๑	๒	๒	๓	๓	๔	๔	๔	Non Clinic	
๒	ER		๔		๑							๕
๔	ชั้นสูติ		๒	๑								๓
๖	OPD		๒๘	๓								๓๑
๗	เภสัชกรรม	๑๘	๓๗๓	๕๓		๑						๔๔๕
๒๓	การเงิน		๒									๒
๒๕	เวชระเบียน					๑						๑
๓๖	องค์กรแพทย์				๑							๑
รวมความครอบคลุม ๗x๑๐๐= ๑๘.๙๑ % ๓๗		๑๘	๔๐๙	๕๗	๒	๒						๔๘๘

ที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มบริหารงานทั่วไป : ๑) การติดตามความก้าวหน้าของลงทุน

แบบฟอร์มสรุปผลการติดตามรายงานการประชุม
คณะกรรมการบริการสุขภาพ เขตสุขภาพที่ ๖ โรงพยาบาลสอยดาว

เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑

สรุปประเด็นสำคัญ		
การติดตามความก้าวหน้าของลงทุน	การบริหารการเงินการคลังของหน่วยบริการ	ปัญหา
<u>งบเหลือจ่าย ปี ๒๕๕๘ – ๒๕๕๙</u> <u>เปลี่ยนหลังคา ผู้ป่วยใน ๑ (ชาย) จำนวนเงิน</u> ๔๗๑,๖๒๐ บาท เงินบำรุง ๓๙๑,๐๒๐ บาท E-bidding ราคา ๘๐๖,๐๐๐ บาท บริษัท สวอน แอนด์ เซนส์คอนเทร็คชั่น จำกัด ลงนามวันที่ <u>๒๕ พ.ค. ๒๕๖๑</u> ครบกำหนด <u>สัญญา ๒๓ ส.ค. ๖๑ ตรวจงานรอบแรก</u> <u>วันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๑</u> <u>งบปี ๒๕๖๑</u> - งบ ๒๐ % ๒ รายการ จำนวนเงิน ๗๖๐,๐๐๐ บาทดำเนินการแล้วเสร็จ ครบ ทุกรายการ - งบ ๗๐ % จำนวน ๕ รายการ ๑.เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับประมวลผล รวมเครื่องสำรองไฟ ๖ ชุด จำนวนเงิน ๑๔๔,๐๐๐ บาท ดำเนินการ แล้วเสร็จ มี เงินเหลือ ๑,๘๐๐ บาท ๒.ทางเชื่อมตึกผู้ป่วยนอก/อุบัติเหตุฉุกเฉิน ๑ งาน ราคา ๑,๐๘๐,๐๐๐ บาท E-bidding เป็นเงิน ๙๙๕,๗๐๐ บาท ประหยัด ๘๔,๓๐๐ บาท (๔๕,๓๐๖) บริษัทเจริญกิจโสภณจำกัด <u>ทำสัญญา วันที่</u> <u>๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๑ สิ้นสุดวันที่ ๒๗</u> <u>กันยายน ๒๕๖๑</u> ๓.รั้วตาข่ายถักตึกผู้ป่วยนอกอุบัติเหตุ E-bidding ๑ งาน ราคา๑,๔๔๐,๐๐๐ บาท ได้ผู้ชนะการประกวดราคา ๔.เปลี่ยนหลังคาผู้ป่วยในหญิง ๑ งาน ราคา ๗๒๐,๐๐๐ บาท ได้ ราคา ๗๑๘,๐๐๐ บาท ไม่ต้องใช้เงินบำรุงประหยัด ๒,๐๐๐ บาท บริษัท ว.สีแควก่อสร้าง <u>เซ็นสัญญา ๒๕</u> <u>กรกฎาคม ๖๑ แล้วเสร็จ ๒๓ ตุลาคม ๖๑</u> ๕.เปลี่ยนสายไฟหม้อแปลงเข้าสู่เครื่องปั่นไฟ เป็นสายทองแดง ๑ งาน ราคา ๒๐๐,๐๐๐ บาท วิธีเฉพาะเจาะจง ดำเนินการแล้วเสร็จ	<u>เดือน ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑</u> - Current Ratio = ๑.๑๓ - Quick Ratio = ๐.๙๔ - Cash Ratio = ๐.๖๖ <u>วิกฤติ ๗ ระดับ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑</u> - อยู่ในระดับ ๓ <u>สถานะเงินสด ณ. ๓๑ กรกฎาคม</u> <u>๒๕๖๑</u> <u>หักหนี้สิน คงเหลือ</u> - ๑,๙๑๙,๑๒๑.๕๐ บาท	.เปลี่ยนหลังคาผู้ป่วยในหญิง ๑ งาน ราคา ๗๒๐,๐๐๐ บาท ได้ ราคา ๗๑๘,๐๐๐ บาท ไม่ ต้องใช้เงินบำรุง บริษัท ว.สี แควก่อสร้าง <u>เซ็นสัญญา ๔</u> <u>มิย.๖๑ แล้วเสร็จ ๒ กันยายน</u> <u>๖๑</u> <u>หมายเหตุ</u> บริษัท ไม่มา ดำเนินการ ต่อได้ทำหนังสือ เร่งรัดแจ้งบริษัท ครั้งที่ ๑ วันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ให้มาดำเนินการ

๒) การบริหารการเงินการคลังของหน่วยบริการสุขภาพ (CFO)

๒.๑) แฉ่งอัตราส่วนสภาพคล่องสินทรัพย์หมุนเวียน (Current Ratio) เดือน ก.ค. ๒๕๖๑

= ๑.๑๓

แฉ่งอัตราส่วนสภาพคล่องสินทรัพย์หมุนเวียน (Quick Ratio) เดือน ก.ค. ๒๕๖๑ = ๐.๙๔

๒.๒) แฉ่งเงินบำรุงคงเหลือ ณ วันที่ ๓๑ ก.ค. ๒๕๖๑	๓๐,๑๐๔,๗๙๐.๗๒ บาท
- เงินสดในมือ	๕,๑๐๓.๐๐ บาท
- เงินบำรุง	๒,๒๑๒,๒๙๗.๒๓ บาท
- เงินบริจาค	๓,๒๐๑,๗๙๐.๖๙ บาท
- เงินประกันสังคม	๘๗๖,๙๐๗.๔๐ บาท
- เงินแรงงานต่างด้าว	๕,๒๓๕,๑๓๕.๙๙ บาท
- เงิน UC	๙,๕๓๓,๐๒๕.๑๔ บาท
- เงินงบค่าเสื่อม (งบลงทุน)	๘,๐๐๔,๑๗๖.๐๒ บาท
- เงินการแพทย์ฉุกเฉิน	๖๑๙,๙๓๓.๐๒ บาท
- เงินกองทุนพระราชทานเพื่อสงเคราะห์คนไข้ยากจน	๑๓๕,๑๙๗.๕๕ บาท
- เงินบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ	๒๘๑,๒๒๔.๖๘ บาท
หัก - เงินรับฝากกองทุน UC (งบลงทุน)	- บาท
- เงินรับฝากกองทุนแรงงานต่างด้าว	๒,๒๒๙,๘๐๐.๑๘ บาท
- เงินประกันสัญญา	๕๘๙,๗๔๔.๖๐ บาท
- เงินรับฝากรายได้แผ่นดินอื่น	- บาท
- เงินรับฝากกองทุน UC	- บาท
๑. ค่าตอบแทนกำลังคนด้านสาธารณสุข	- บาท
๒. Fixcost/QOF/PPA/ตามผลงาน	๑,๗๙๕,๘๓๓.๓๖ บาท
- วัสดุคงคลังรวมลูกหนี้	๑๕,๓๗๓,๘๑๒.๒๙ บาท
- เจ้าหนี้	๒๓,๕๗๐,๒๙๑.๐๘ บาท
คงเหลือสุทธิ	๑๑,๑๔๒,๕๐๙.๘๗ บาท

๒.๓) แฉ่งค่าใช้จ่ายหมวดค่าสาธารณูปโภค เดือน กรกฎาคม ๒๕๖๑

- ค่าไฟฟ้าตึกใหม่ ๓,๘๕๖.๐๐ หน่วย เป็นเงิน ๑๘,๕๕๘.๖๙ บาท
- ค่าไฟฟ้า ๔๘,๕๓๑.๗๑ หน่วย เป็นเงิน ๒๑๐,๕๖๗.๐๕ บาท
- รพ. ๔๘,๔๙๖.๕๑ หน่วย
- บ้านพัก ๓,๘๐๒.๔๕ หน่วย
- ค่าน้ำมัน ๓,๑๐๓.๑๙ ลิตร เป็นเงิน ๙๐,๘๔๐.๓๐ บาท
- Refer ๑๒๗ เทียว เป็นเงิน ๗๖,๒๐๐.๐๐ บาท = ๘๓.๘๘%
- ใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นเงิน ๑๔,๖๔๐.๓๐ บาท = ๑๖.๑๒%

๒.๔) การควบคุมภายในของหน่วยงาน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

๒.๔.๑ การพัฒนาระบบการควบคุมภายใน ปี ๒๕๖๑

๒.๔.๒ สถานการณ์การเงินในระบบบัญชี

- อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน Current Ratio = ๑.๑๓
- อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว Quick Ratio = ๐.๙๔
- อัตราความเสี่ยงด้านการเงินของหน่วยบริการ เดือน ก.ค. = ๓

๒.๔.๓ การเพิ่มประสิทธิภาพการเงินการคลัง

๒.๕) รายงานข้อมูลการติดตามค่าใช้จ่าย (Plan fin)

รายงานข้อมูลการติดตามค่าใช้จ่าย (Planfin) ของ รพ.สอยดาว ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2561						
รายการ	แผนทั้งปี	ประมาณการที่ควรเป็น	ค่าที่เป็นจริง	ส่วนต่าง	ร้อยละจากแผน	
รายได้ UC	61,078,992.56	50,899,160.47	57,078,935.93	6,179,775.46	12.14	OK
รายได้จาก EMS	184,000.00	153,333.33	163,650.00	10,316.67	6.73	OK
รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด	105,000.00	87,500.00	89,381.00	1,881.00	2.15	OK
รายได้ค่าบริการ อปท.	830,000.00	691,666.67	689,959.23	- 1,707.44	- 0.25	Not OK
รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	6,500,000.00	5,416,666.67	5,528,933.43	112,266.76	2.07	OK
รายได้ประกันสังคม	850,000.00	708,333.33	841,377.58	133,044.25	18.78	OK
รายได้แรงงานต่างด้าว	2,947,404.00	2,456,170.00	3,651,883.30	1,195,713.30	48.68	OK
รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	14,500,000.00	12,083,333.33	13,342,289.12	1,258,955.79	10.42	OK
รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร	42,027,700.00	35,023,083.33	34,804,617.56	- 218,465.77	- 0.62	Not OK
รายได้อื่น	5,148,000.00	4,290,000.00	4,628,486.22	338,486.22	7.89	OK
รายได้งบลงทุน	79,628,593.75	66,357,161.46	79,628,593.75	13,271,432.29	20.00	OK
รวมรายได้	213,799,690.31	178,166,408.59	200,448,107.12	22,281,698.53		
ต้นทุนยา	14,100,000.00	11,750,000.00	13,371,396.07	1,621,396.07	13.80	Not OK
ต้นทุนเวชภัณฑ์มีชีวะและวัสดุการแพทย์	4,600,000.00	3,833,333.33	3,704,991.22	- 128,342.11	- 3.35	OK
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	600,000.00	500,000.00	286,194.61	- 213,805.39	- 42.76	OK
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	4,000,000.00	3,333,333.33	2,424,232.70	- 909,100.63	- 27.27	OK
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	42,027,700.00	35,023,083.33	34,805,755.42	- 217,327.91	- 0.62	OK
ค่าจ้างชั่วคราว	12,100,000.00	10,083,333.33	10,141,067.33	57,734.00	0.57	Not OK
ค่าตอบแทน	24,227,560.00	20,189,633.33	21,276,688.52	1,087,055.19	5.38	Not OK
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	2,500,000.00	2,083,333.33	2,357,970.24	274,636.91	13.18	Not OK
ค่าใช้จ่ายสอย	5,747,750.00	4,789,791.67	5,213,207.95	423,416.28	8.84	Not OK
ค่าสาธารณูปโภค	2,947,400.00	2,456,166.67	2,262,887.29	- 193,279.38	- 7.87	OK
วัสดุทั่วไป	5,800,000.00	4,833,333.33	4,673,055.51	- 160,277.82	- 3.32	OK
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,300,000.00	6,916,666.67	7,684,952.00	768,285.33	11.11	Not OK
หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	1,544,800.00	1,287,333.33	1,423,947.05	136,613.72	10.61	Not OK
ค่าใช้จ่ายอื่น	12,955,100.00	10,795,916.67	11,627,383.90	831,467.23	7.70	Not OK
รวมค่าใช้จ่าย	141,450,310.00	117,875,258.33	121,253,729.81	3,378,471.48		
ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย	72,349,380.31	60,291,150.26	79,194,377.31	18,903,227.05		
ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	8,788,069.25		3,590,493.90	3,590,493.90		OK
สรุป ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	8,788,069.25		3,590,493.90	3,590,493.90		
เงินบำรุงคงเหลือ	20,109,366.23		18,299,529.41	18,299,529.41		OK
หนี้สินและการผูกพัน	- 23,113,545.26		- 28,684,510.01	- 28,684,510.01		OK
	- 3,004,179.03		- 10,384,980.60	- 10,384,980.60		

ที่ประชุม

:

รับทราบ

กลุ่มงานทันตกรรม	:	๑) รายงานคนไข้เดือน กรกฎาคม ๒๕๖๑
		คนไข้ทั้งหมด ๖๐๐ ครั้ง
		- ในเวลา ๕๖๐ ครั้ง คิดเป็นเงิน ๓๔๙,๑๗๓ บาท
		- นอกเวลา ๔๐ ครั้ง คิดเป็นเงิน ๕๕,๕๕๐ บาท
		รวม ๔๐๔,๖๗๓ บาท

ที่ประชุม : รับทราบ

กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค

- : ๑) แจ้งยอดก่อนนี้ผูกพัน ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑
- ยา ๗๗๘,๕๗๙.๕๖ บาท
 - เวชภัณฑ์มีไชยา ๔๗๒,๐๔๐.๘๗ บาท
 - ครุภัณฑ์การแพทย์ - บาท
- ๒) รายงานยาและเวชภัณฑ์คงคลัง
- ยาคงคลัง ๓,๔๑๕,๑๕๒.๔๗ บาท
 - ยาคงคลัง อัตรา Stock ๒.๐๘ เดือน
 - เวชภัณฑ์คงคลัง ๘๖๔,๙๗๒.๒๖ บาท
 - เวชภัณฑ์คงคลัง อัตรา Stock ๒.๓๘ เดือน

๓) แจ้งปิดคลังยาและเวชภัณฑ์สิ้นปี วันที่ ๑ - ๑๔ กันยายน ๒๕๖๑ ขอให้เบิกของให้พอเพียง และขอให้กลุ่มงานทันตกรรมและกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ นัดวันตรวจคลังกับกรรมการ กรรมการประกอบด้วย คุณกาญจนา ประทุมวรรณ คุณปฐรินทร์ คุณหาทอง คุณอุทิศ ศรีอ่อน

๔) รายงานโครงการงดใช้ถุงพลาสติกหิ้ว เพื่อลดโลกร้อนตามนโยบายท่านรัฐมนตรี
- ได้รับป้ายที่ประชาสัมพันธ์ที่สั่งทำ ๑๕ ส.ค. ๖๑ กำลังแจกจ่ายให้ รพ.สต. แต่ได้แจ้งล่วงหน้าทาง line ,facebook ,web ของโรงพยาบาล แจ้งผู้ป่วยในคลินิกโรคเรื้อรัง แจ้งผู้ป่วยที่มารับยา และเสียงตามสายของ รพ. ,เสียงตามสายในชุมชน ตั้งแต่ ต้นเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑ ทราบว่า รพ.สต.ได้ประชาสัมพันธ์แก่ผู้ป่วยตั้งแต่ ต้นเดือน กรกฎาคม ๒๕๖๑ เช่นเดียว ตอนนี้เสียงตอบรับจากผู้ป่วยและ รพ.สต.ยังดีอยู่ (แต่ยังไม่ถึงช่วงที่จะงดให้ถุง จะเริ่ม ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑)

๕) บริษัทลินด์ มหาชน จำกัด และ หจก.ปากแซงออกซิเจน ได้เข้ามาดูพื้นที่ เพื่อวางระบบเชื่อมต่อออกซิเจนเลวระหว่าง ตึกที่สร้างใหม่กับตึกเก่า

- ❖ ตำแหน่งข้าง ward ๑ เดิมที่วางไว้ พบว่าไม่สามารถวางถังได้เนื่องจากรถส่งออกซิเจนเลวเป็นรถ ๑๐ ล้อ บรรทุกออกซิเจนเลวมาในหน่วยตัน จะติดหล่มและทางเข้าแคบเกินไป ทั้ง ๒ บริษัทแจ้งว่าวางไม่ได้ ให้วางตำแหน่งอื่น
- ❖ หจก.ปากแซงออกซิเจน เสนอวางข้างโรงเก็บศพ แต่ใกล้แหล่งกำเนิดไฟฟ้ามากเกินไป และเข้ายากเนื่องจากช่องทางเข้ามีขนาดเล็ก แม้ว่าจะมีระยะสั้นที่สุดในการเชื่อมต่อระหว่าง ๒ ตึก (ซึ่งจะทำให้ราคาในการจัดทำต่ำที่สุด)

- ❖ บริษัทสินได้ มหาชน จำกัด หลังจากดูพื้นที่ แจ้งว่าบริเวณข้างโรงเก็บศพ ไม่สามารถวางได้ อาจมี option อื่น เช่น ติดตั้ง fire wall ๓ ด้าน หรือวางตำแหน่งหน้า รพ.และสร้างสะพานต่อมา แบบนี้จะไม่สวยและค่าท่อแพงมากค่าใช้จ่ายจะสูง
- ❖ บริษัทสินได้ มหาชน จำกัด จะส่งวิศวกรรถขนถ่ายออกซิเจน และวิศวกรพื้นที่ มาหาตำแหน่งเหมาะสมอีกครั้งหนึ่ง
- ❖ ท่านผู้อำนวยการเสนอว่าให้ลองดูตำแหน่งใกล้สนามเด็กเล่น

๖) รายงานความก้าวหน้าในการจัดซื้อ(ชุดที่มีมูลค่าสูง) กลุ่มงานเภสัชกรรม

๑. การจัดซื้อด้วยวิธีการ e – bidding ครุภัณฑ์การแพทย์ ๑๓ รายการ งบลงทุนปี ๒๕๖๐ ครั้งที่ ๒ วงเงิน ๔,๑๗๒,๐๐๐ บาท ๗ รายการที่มีผู้ชนะการเสนอราคา มาทำสัญญาครบแล้ว ส่งของแล้ว ๑ รายการ suction จะหมดอายุการส่งของ รายการสุดท้าย ๑๐ กันยายน ๒๕๖๑
๒. การจัดซื้อด้วยวิธีการ e – bidding ครุภัณฑ์การแพทย์ ๖ รายการ(ที่ไม่มีผู้ชนะจากการทำ e-bidding ครั้งที่ ๒) งบลงทุนปี ๒๕๖๐ ครั้งที่ ๓ วงเงิน ๑,๘๑๐,๐๐๐ บาท ประกาศร่างประกาศประกวดราคาเพื่อรับฟังคำวิจารณ์ เปิดดูได้หลัง ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๑
๓. การจัดซื้อด้วยวิธีการ e – bidding ยา Salmeteral+ Flutacason ๒๕/๑๒๕ evohaler กรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาพบว่า ทั้ง ๒ บริษัท ผู้เสนอราคา ไม่ผ่านเกณฑ์คุณสมบัติเฉพาะ ทั้ง ๒ บริษัท รับทราบและเข้ามารับฟังคำชี้แจงแล้ว และได้ประกาศยกเลิกการประกวดราคาไป ๗ สิงหาคม ๒๕๖๑
๔. การจัดซื้อด้วยวิธีการ e – bidding วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๒ รายการ (ก๊าซออกซิเจนถัง) งบ UC วงเงิน ๖๖๑,๒๖๐ บาท ประกาศประกวดราคาไป ๒๑ มิ.ย.๖๑ เปิดพิจารณาผลได้ ๒ ก.ค.๖๑ ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา และได้ประกาศยกเลิกการประกวดราคาไป ๔ ก.ค.๖๑
๕. การจัดซื้อด้วยวิธีการ e – bidding (วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์) น้ำยาตรวจทางห้องปฏิบัติการ จำนวน ๑๕ รายการ วงเงิน ๒,๑๖๔,๕๐๐ บาท กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ส่งต้นเรื่อง ๒๕ มิ.ย. ๖๑ สัญญาเดิมหมดอายุ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ ระหว่างรอการอนุมัติคุณสมบัติเฉพาะและราคากลางจาก สสจ.
๖. การจ้างเหมาบริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ ด้วยวิธีการ e – bidding จำนวน ๔๐ รายการ กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ส่งต้นเรื่อง ๒๕ มิ.ย. ๖๑ สัญญาเดิมหมดอายุ ๒๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ รอกกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ส่งคุณสมบัติเฉพาะและข้อมูลสำหรับจัดทำราคากลาง – แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะและราคากลางไป ๔ ก.ค. ๒๕๖๑ ครบกำหนดการรายงาน ๒ ส.ค. ๖๑ ติดตามหลายครั้ง
๗. การเช่า PAC X-ray ด้วยวิธีการเฉพาะเจาะจง กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ส่งต้นเรื่อง ๑๔ ส.ค. ๖๑ สัญญาเดิมหมดอายุ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๑ – ทำเอกสารแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะและราคากลาง รอกกลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ตรวจสอบ ลงนาม คุณสมบัติเฉพาะได้จาก ท่านผู้อำนวยการจากการต่อรองระดับจังหวัดแล้ว ใบเสนอราคาขอใหม่จากบริษัทแล้ว

๘.งบประมาณ งบลงทุน ปี ๒๕๖๒ ครุภัณฑ์การแพทย์ ๒ รายการ ด้วยวิธีการ
เฉพาะเจาะจง แยกการจัดซื้อเป็น ๒ โครงการ ได้รับเรื่อง ๗ ส.ค.๖๑

- ❖ BP อุโมงค์ ๓ เครื่อง คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะและราคากลาง
ส่งคุณลักษณะเฉพาะและราคากลางแล้ว เอกสารรองลงนามและประกาศ
- ❖ เครื่องกระตุ้นปลายประสาท คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะและราคา
กลาง ส่งคุณลักษณะเฉพาะและราคากลางแล้ววันนี้ รอจัดทำเอกสารเพื่อลงนาม
และประกาศ

ที่ประชุม	:	รับทราบ
วาระที่ ๕	:	เรื่องอื่นๆ
คุณประภัสสร		๑) แจ้งคุณรัตติกาล สุขเจริญ จะย้ายไปปฏิบัติงานที่กลุ่มบริการด้านปฐมภูมิและองค์กรรวม ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ เป็นต้นไป โดยรับผิดชอบงาน NCD Center เหมือนเดิม ส่วนงานสุขศึกษามอบให้ กลุ่มบริการด้านปฐมภูมิและองค์กรรวม เป็นผู้รับผิดชอบ
		๒) แจ้งผลการประเมิน HA งานยาเสพติด ในจังหวัดจันทบุรี ผ่านการประเมินทุกโรงพยาบาล ยกเว้น โรงพยาบาลแหลมสิงห์
คุณชดา		๑) แจ้งการจัดทำแผน Planfin ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๑
ประธาน	:	กล่าวปิดการประชุม
เลิกประชุม		๑๖.๓๐ น.

(นางสาวอารยา ภูทองไชย)
ผู้บันทึกการประชุม

(นายรัช คงคาลัย)
ผู้ตรวจบันทึกการประชุม